



2013年3月期 決算説明会

富士重工業株式会社

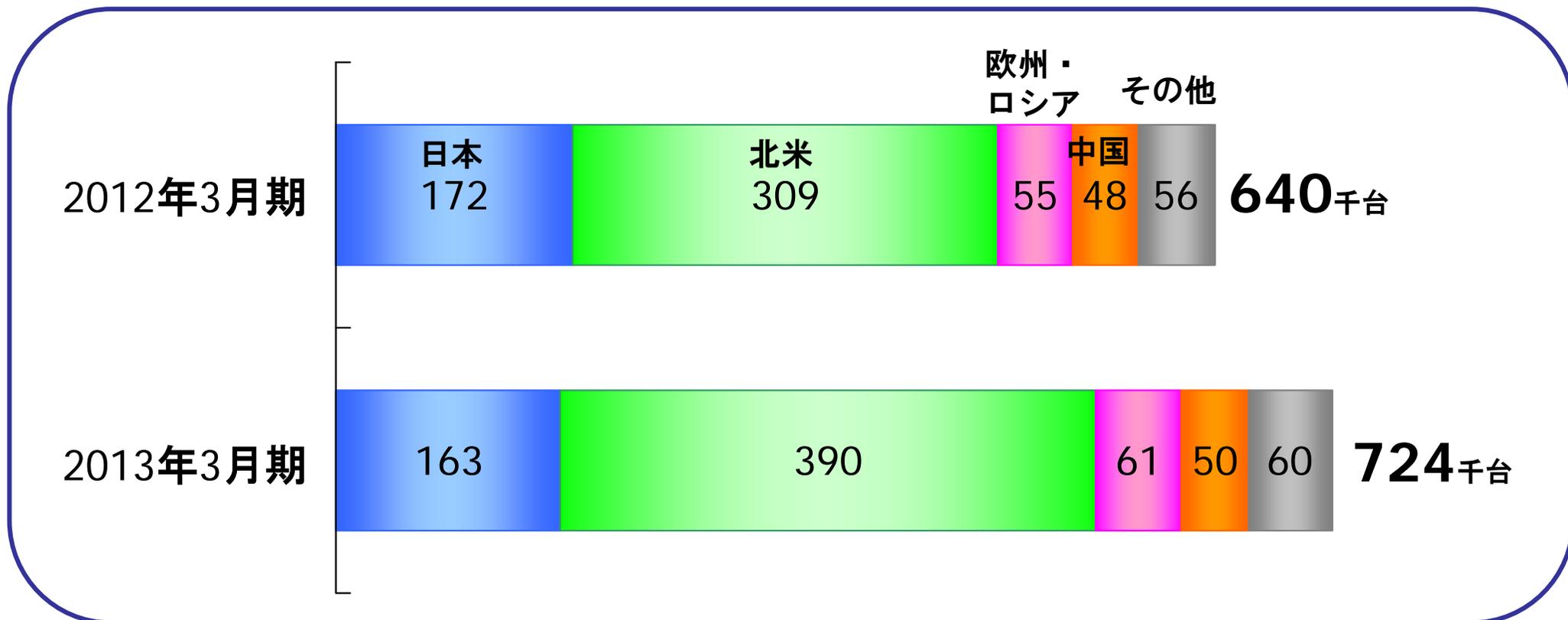
代表取締役社長 吉永 泰之

2013年5月8日

世界合計
連結販売台数

724 千台

(過去最高)

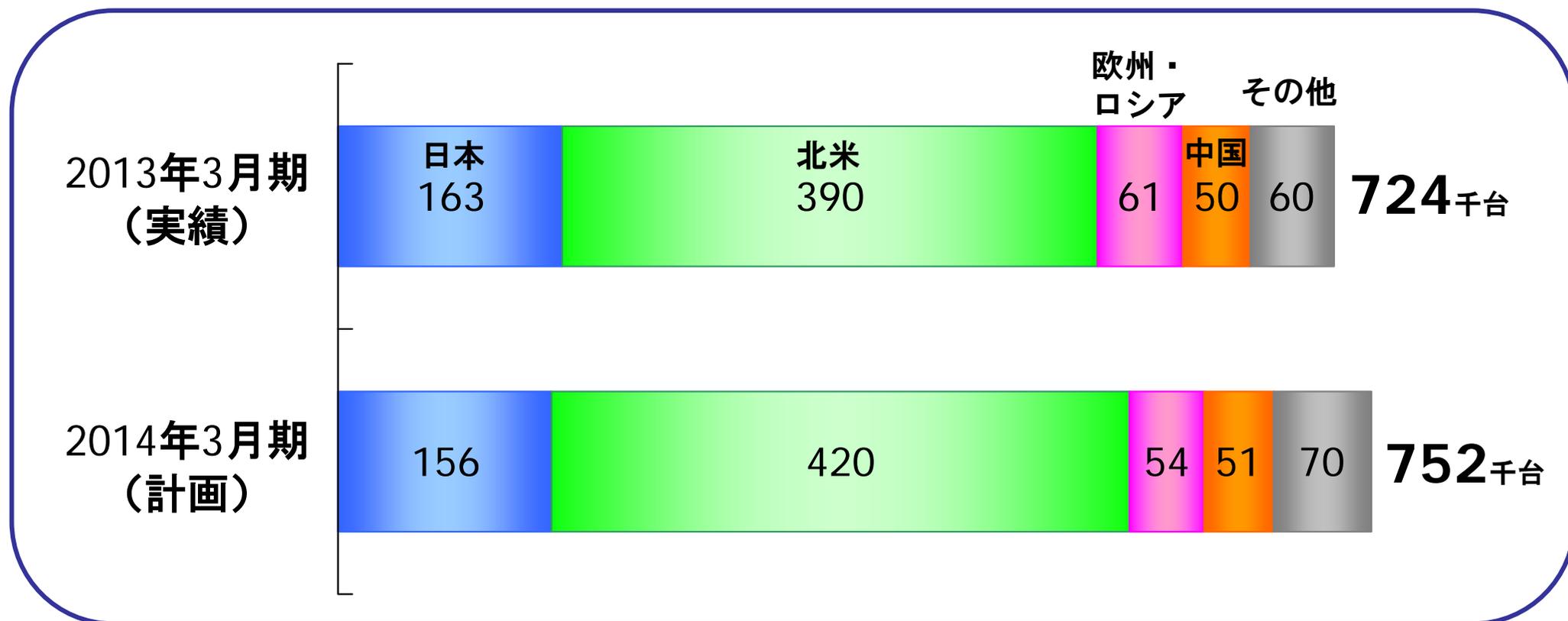


	2012年3月期 実績	2013年3月期 実績		前期比
連結販売台数	640千台	724千台	過去最高	+13.2%
売上高	15,171	19,130	過去最高	+26.1%
営業利益	440	1,204	過去最高	+173.9%
経常利益	373	1,006	過去最高	+169.9%
当期純利益	385	1,196	過去最高	+211.0%
FHI単独為替レート	¥79/US\$	¥82/US\$		+¥4/US\$

➤ 売上高、各利益段階ともに過去最高を記録

世界合計
連結販売台数

752 千台
(過去最高)

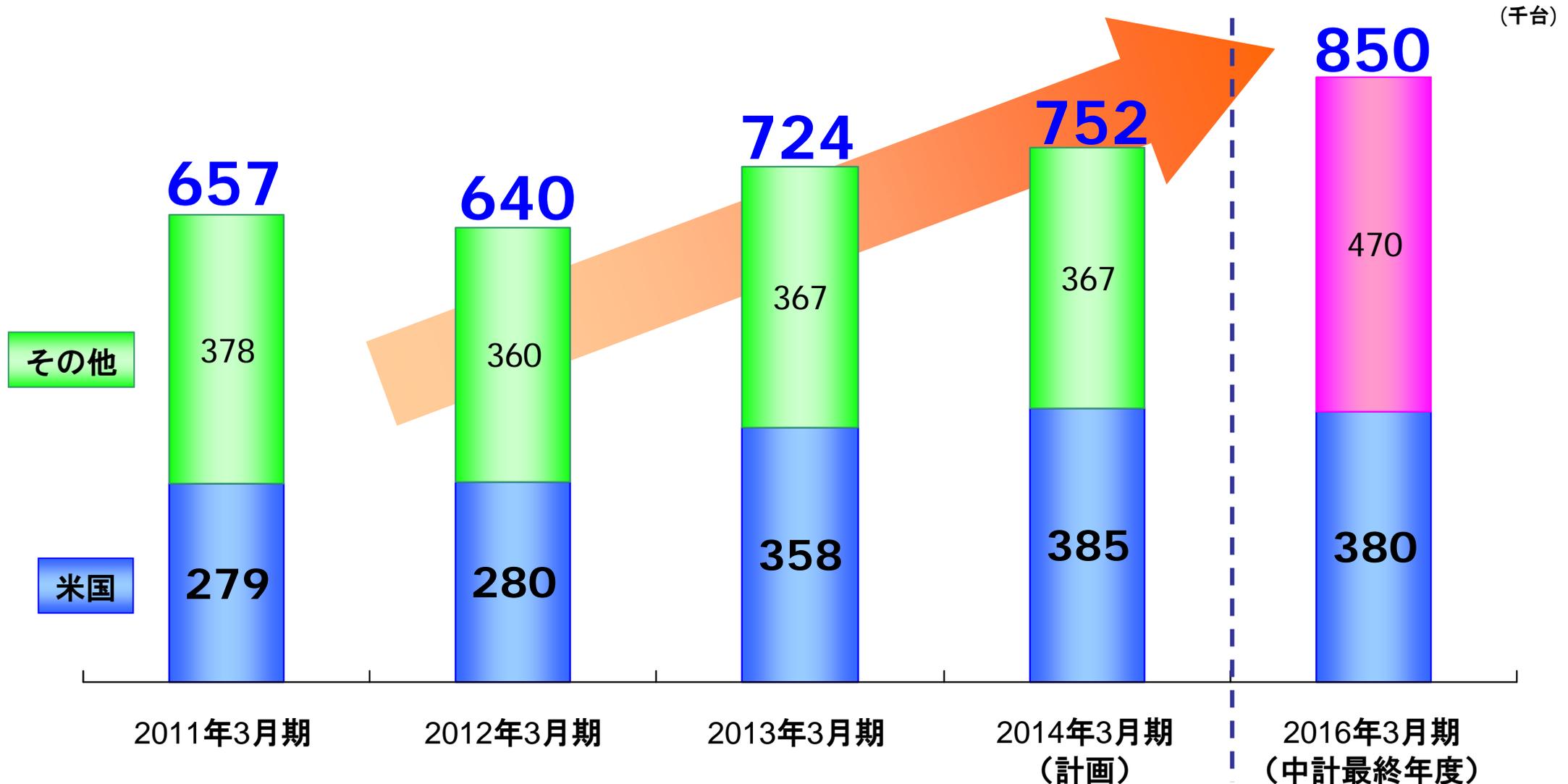


	2013年3月期 実績	2014年3月期 計画		前期比
連結販売台数	724千台	752千台	過去最高	+3.7%
売上高	19,130	20,500	過去最高	+7.2%
営業利益	1,204	1,800	過去最高	+49.5%
経常利益	1,006	1,750	過去最高	+73.9%
当期純利益	1,196	1,100		▲8.0%
FHI単独為替レート	¥82/US\$	¥90/US\$		+¥8/US\$

➤ 北米、中国、豪州を中心に台数増を計画

➤ 前期に引き続き台数/売上高/営業利益等で過去最高を見込む

連結販売台数の推移



- 中期経営計画目標台数(85万台)に向かって順調に進捗
- 米国は計画よりも早いペースで進捗

集中・差別化・付加価値戦略

2011

2012

2013

2014

2015

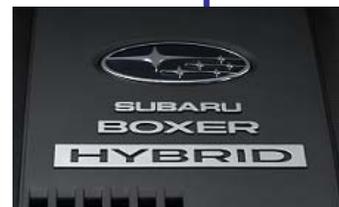
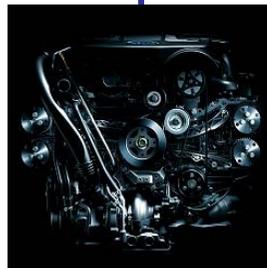
IMPREZA

FORESTER



XV

BRZ



環境水平対向エンジン+新型CVT 全車系へ展開

水平対向直噴ターボエンジン 順次展開拡大

ハイブリッド車 日本向けから導入
(SUBARU XV Hybrid)

SUBARU XV HYBRID



- 電動化に向けたスバルの新たな提案
- 『Fun to Drive なハイブリッド』

SIA能増投資として \$400M を計画

- 既存ライン拡張 \$160M
- ブリッジ生産 \$40M
- 塗装工場新設 \$200M

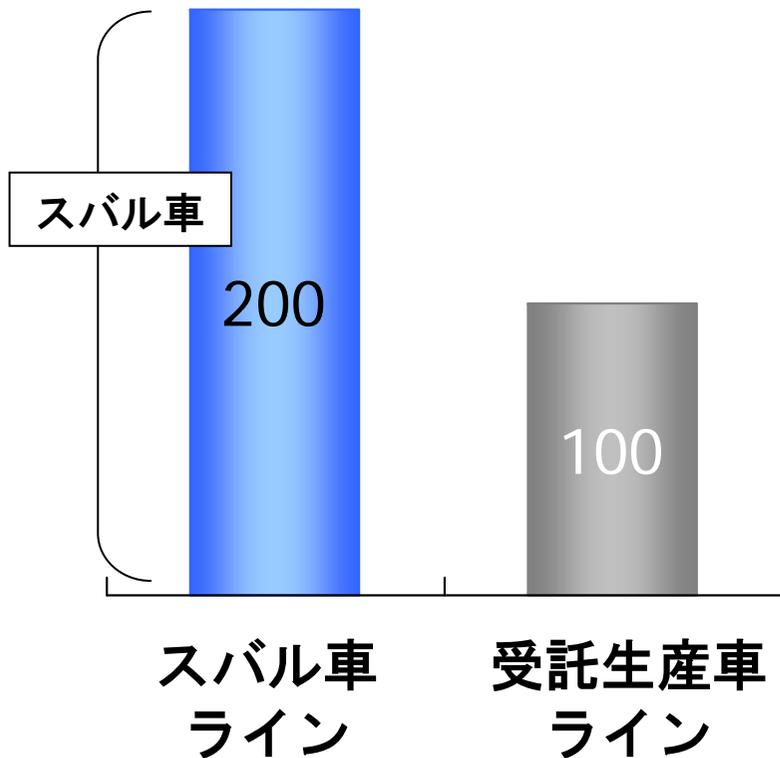


将来に向けた投資 - SIA 生産能力増強 -

- 既存ラインを活用し10万台増強
- 2016年末から本格的な生産を開始

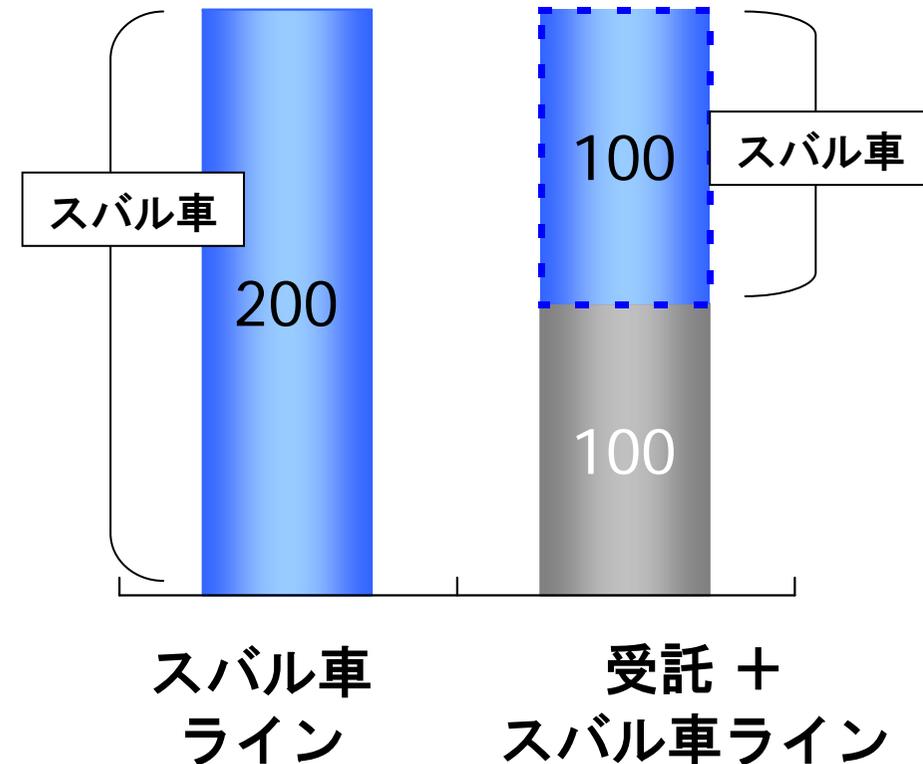
■ 2014年時点

S I A 計 : 300 千台



■ 2016年末

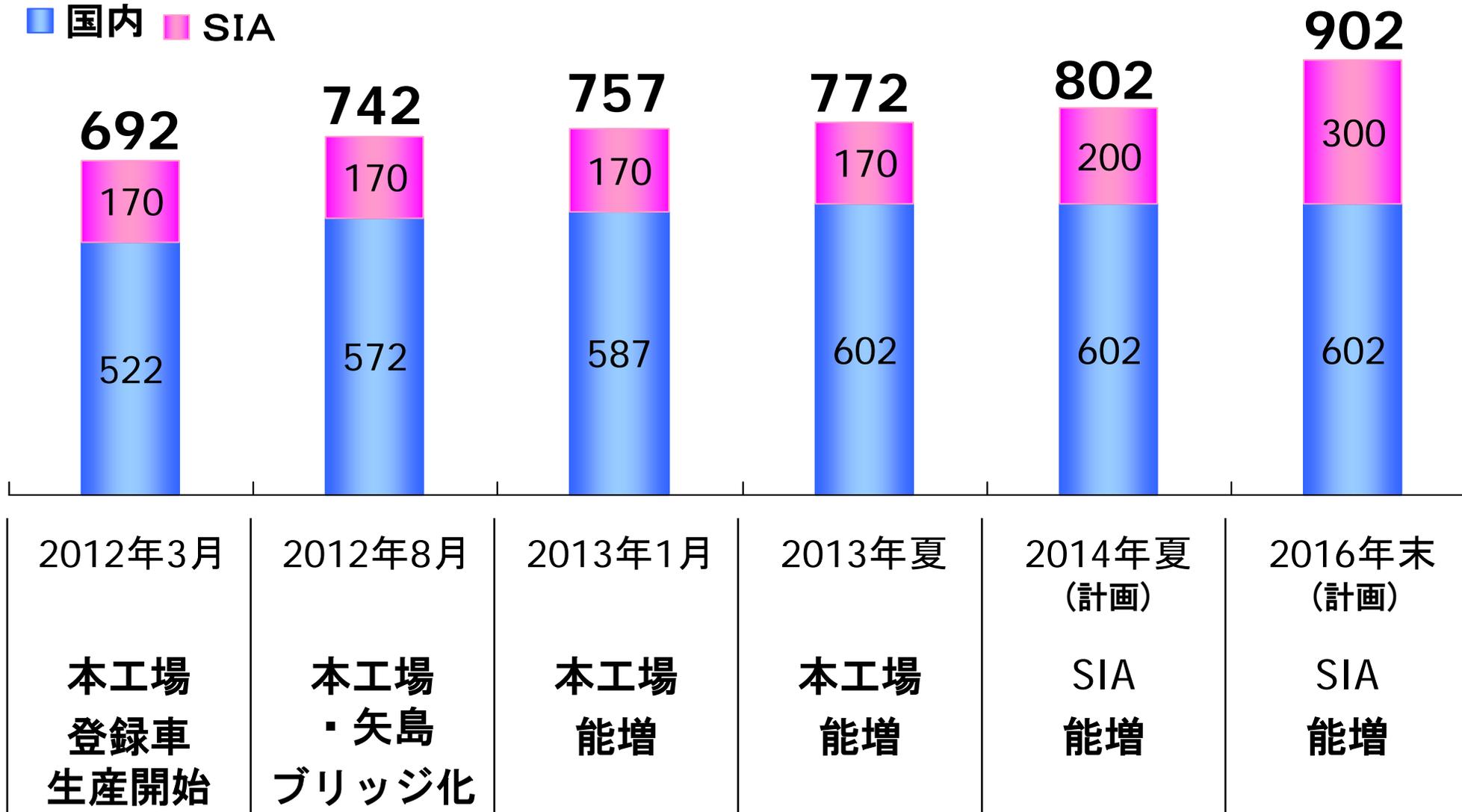
S I A 計 : 400 千台



現中期経営計画 Motion-V

次期中計

■ 国内 ■ SIA



Motion-V
2011 - 2015年度
FYE2012 - FYE2016
(5年間)

連結試験研究費
総額

2,500 億円 (1年あたり単純平均500億円)

2012年3月期 実績 481億円

2013年3月期 実績 491億円

2014年3月期 計画 590億円

連結設備投資
総額

3,300 億円 (1年あたり単純平均660億円)

2012年3月期 実績 543億円

2013年3月期 実績 702億円

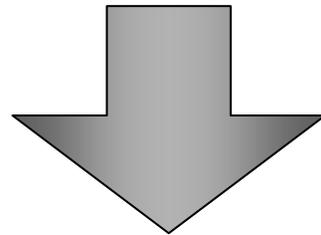
2014年3月期 計画 670億円

	第2四半期末	年度末	合計
2012年3月期 実績	4.5 円	4.5 円	9.0 円
2013年3月期 実績	5.0 円	10.0 円	15.0 円
2014年3月期 計画	10.0 円	10.0 円	20.0 円

- 業績を踏まえ、2013年3月期末を一株あたり5円増配
- 2014年3月期についても、一株あたり年間20円に増配

2014年3月期計画

- **米国連結販売台数 385千台**
- **連結営業利益 1,800億円**



**今年度の進捗を見極めながら
新たな成長に向けた枠組みを検討**

取締役候補者（6月21日付）

代表取締役社長	吉永 泰之
代表取締役副社長	近藤 潤
取締役	馬淵 晃 武藤 直人 池田 智彦 高橋 充 日月 丈志*
社外取締役	有馬 利男

*新任

監査役候補者（6月21日付）

監査役候補者

木村 正一（現 当社顧問）
齋藤 典夫（現 スバル興産(株)常勤監査役）

退任監査役

高木俊輔、及川博之

今井伸茂、山本高稔は任期中につき、監査役総数は4名。





2013年3月期 決算説明会

富士重工業株式会社

取締役専務執行役員CFO 高橋 充

2013年5月8日

2013年3月期 業績

- 連結販売台数は、インプレッサがすべての市場で販売を伸ばしたことに加え、BRZの投入効果もあり、過去最高となる724千台を記録
- 連結売上高は、好調な販売により過去最高となる1兆9,130億円を記録
- 販売台数拡大による諸経費の増加等があったものの、売上構成の改善、原価低減の進捗、為替の円高是正等により、営業利益1,204億円、経常利益1,006億円、当期純利益1,196億円と、すべての利益段階で過去最高を達成

2014年3月期 計画

- 連結販売台数は、海外各市場における新型フォレスターの販売本格化、米国など海外での台数増加を見込み、対前年+27千台の752千台を計画
- 為替の円高是正が進みつつあることや、米国を中心に海外での販売増加、原価低減等を見込み、売上高2兆500億円、営業利益1,800億円、経常利益1,750億円、当期純利益1,100億円を計画
- 連結販売台数、売上高、営業利益、経常利益、税前利益については、前年度に引き続き、過去最高を見込む

2013年3月期 実績

通期 連結完成車販売台数

(千台)

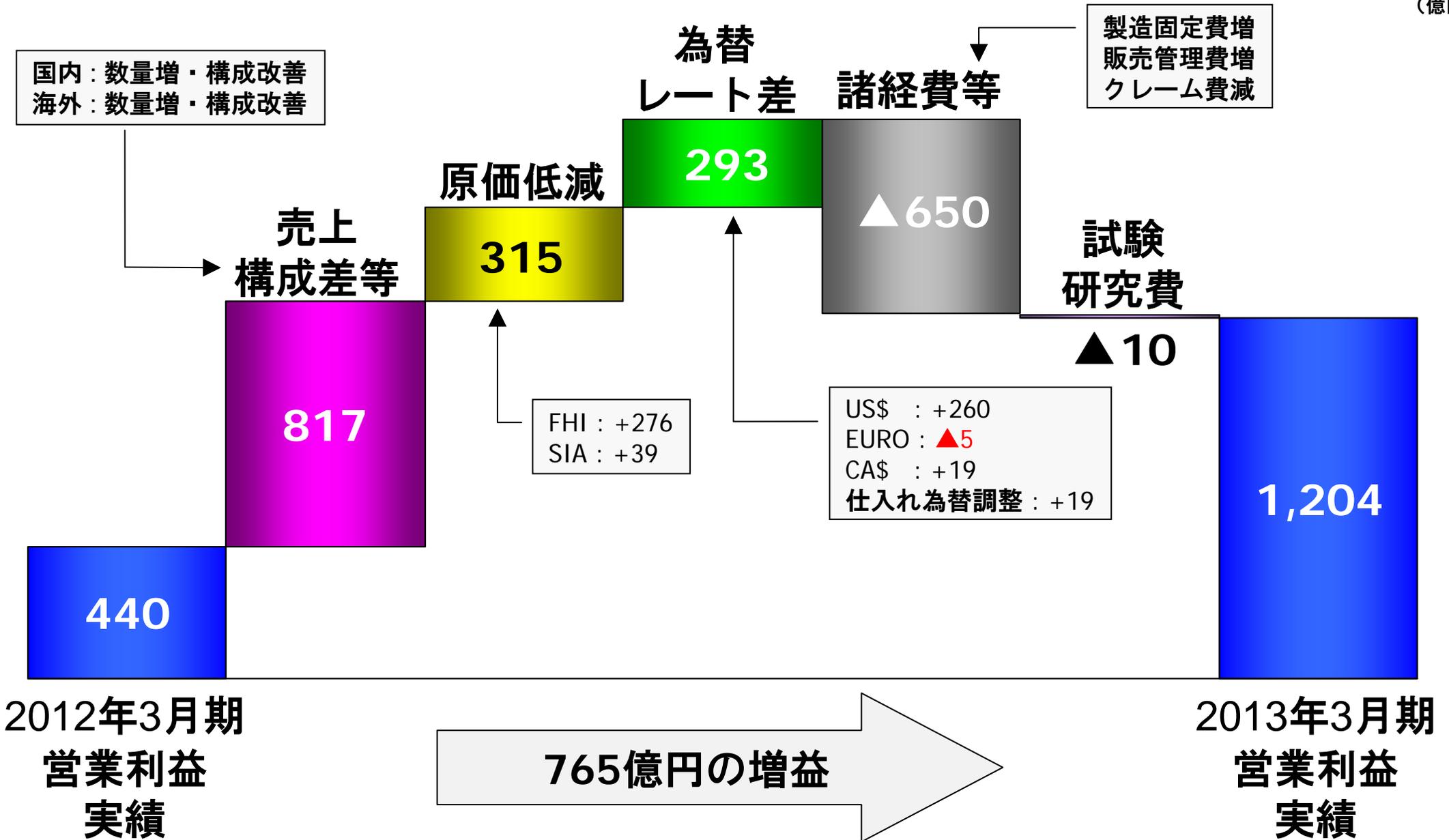
	2012年3月期 実績	2013年3月期 実績	増減
登録車	80.2	112.8	+32.6
軽自動車	92.2	50.4	▲41.8
国内合計	172.3	163.1	▲9.2
米国	280.4	357.6	+77.2
カナダ	28.2	32.6	+4.4
ロシア	15.9	14.7	▲1.1
欧州	39.1	46.4	+7.3
豪州	36.9	38.1	+1.2
中国	48.3	50.2	+1.9
その他	18.7	21.7	+3.0
海外合計	467.5	561.3	+93.8
合計	639.9	724.5	+84.6

(億円)

	2012年3月期 実績	2013年3月期 実績	増減
売上高	15,171	19,130	+3,959
国内	4,985	6,718	+1,733
海外	10,186	12,411	+2,225
営業利益	440	1,204	+765
経常利益	373	1,006	+633
税前利益	529	931	+402
当期純利益	385	1,196	+811
単独為替レート	¥79/US\$	¥82/US\$	+¥4/US\$

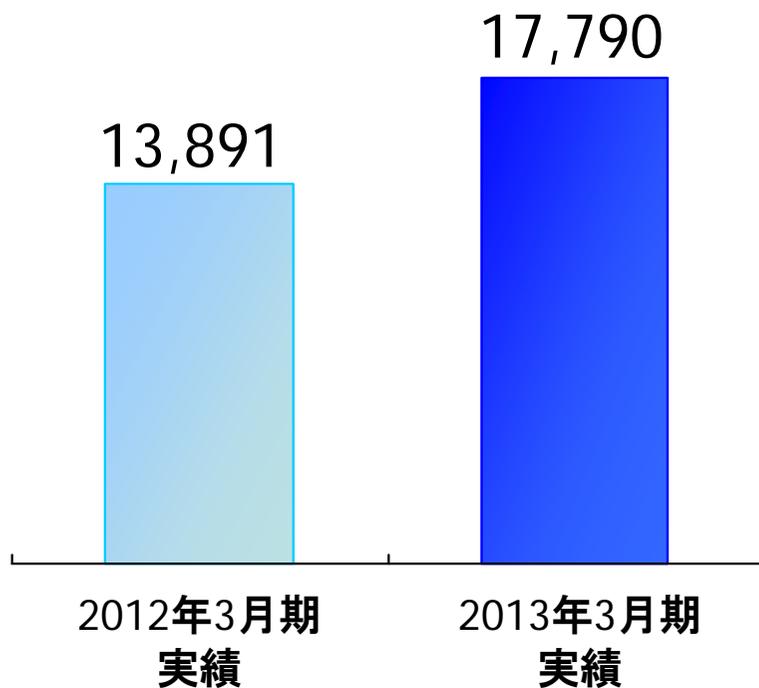
通期 営業利益増減要因

(億円)



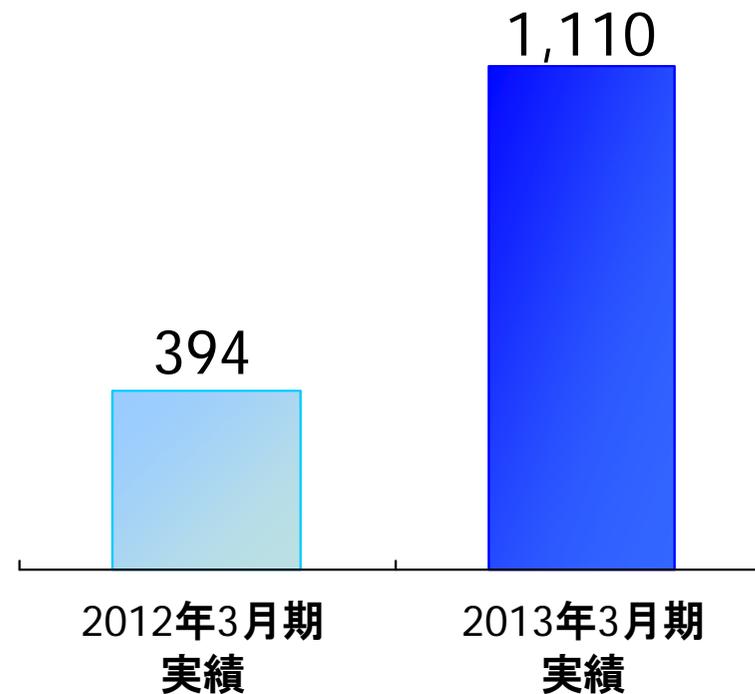
セグメント売上高

+28.1 %



セグメント営業利益

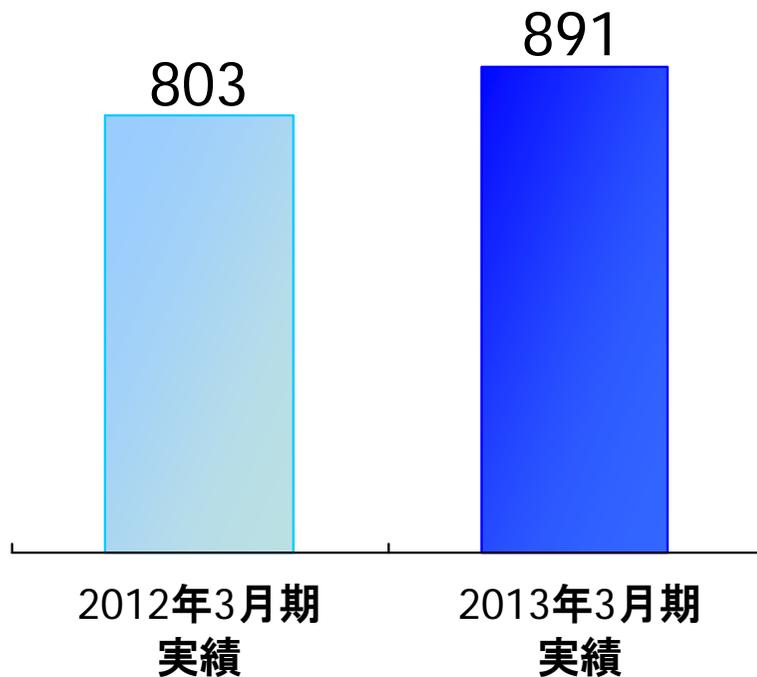
+181.7 %



- セグメント売上高、セグメント営業利益ともに増収増益
- 販売拡大による経費増加等を売上構成の改善、原価低減等が吸収

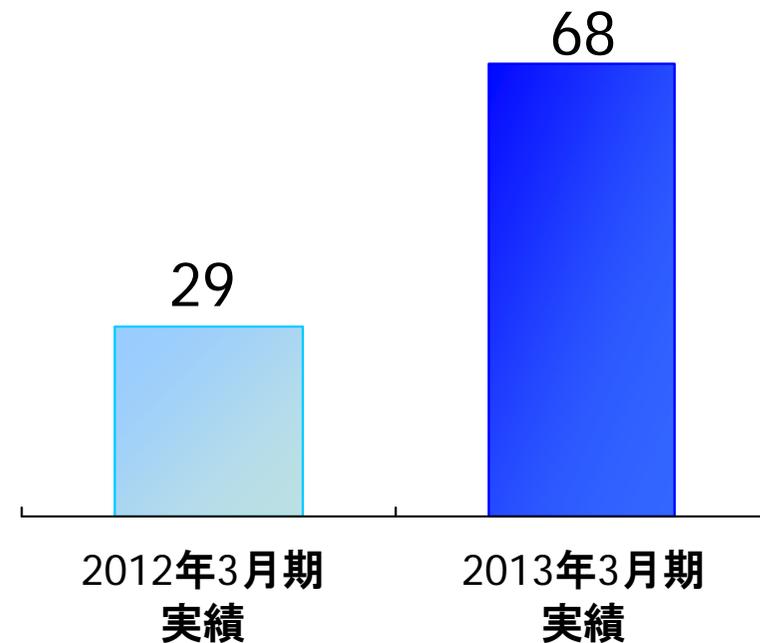
セグメント売上高

+11.1%



セグメント営業利益

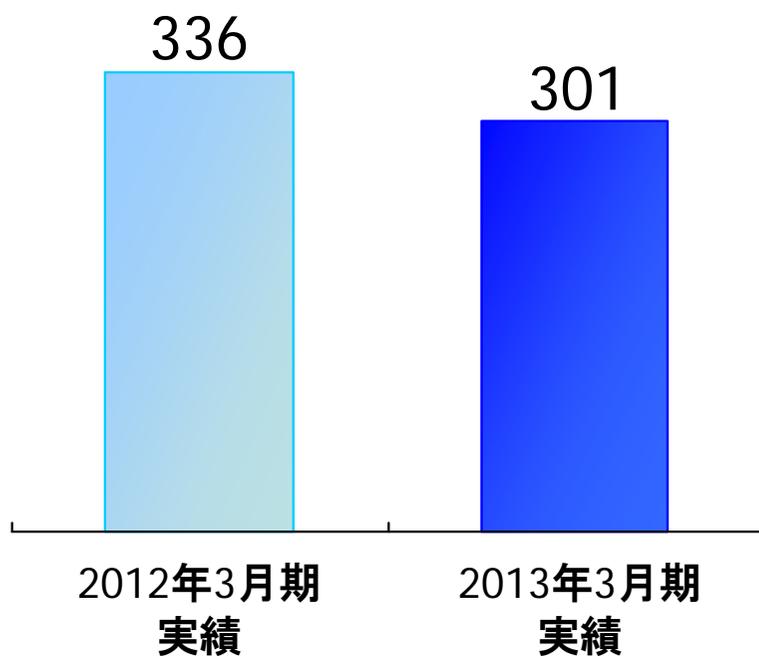
+136.6%



- セグメント売上高、セグメント営業利益ともに増収増益
- 民間需要向けを中心に売上が拡大

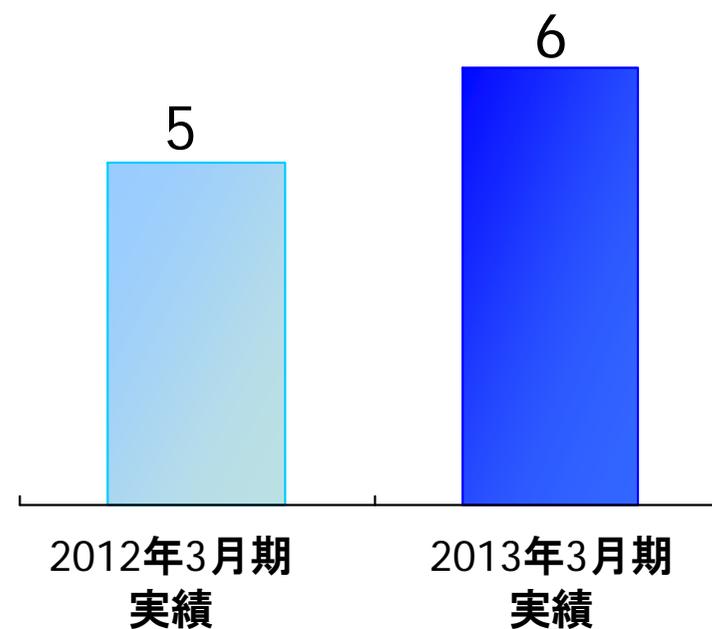
セグメント売上高

▲10.3 %



セグメント営業利益

+27.2 %



- セグメント売上高は、国内外での売上が減少したことにより減収
- セグメント営業利益は、構成の改善や為替の円安効果により増益

通期 連結営業外 / 特別損益

(億円)

	2012年3月期 実績	2013年3月期 実績	増減
金融収支	▲17	▲7	+10
為替影響	▲28	▲172	▲144
持分法投資損益	8	0	▲8
その他	▲30	▲19	+10
営業外収支	▲67	▲198	▲131
固定資産売却益	287	10	▲276
固定資産除売却損	▲18	▲29	▲11
災害による損失	▲73	0	+73
事業譲渡損失引当金繰入額	▲42	▲10	+32
その他	2	▲46	▲49
特別損益合計	156	▲75	▲231

連結貸借対照表

(億円)

	2012年3月末	2013年3月末	増減
総資産	13,525	15,775	+2,249
流動資産	7,625	9,440	+1,815
固定資産	5,900	6,334	+434
有利子負債	3,410	3,072	▲338
純資産合計	4,516	5,968	+1,452
利益剰余金	1,885	3,014	+1,128
自己資本	4,503	5,954	+1,451
自己資本比率	33.3%	37.7%	+4.4
D/Eレシオ	0.76	0.52	▲0.24

通期 連結キャッシュフロー

(億円)

	2012年3月期 実績	2013年3月期 実績	増減
営業活動CF	549	1,667	+1,119
投資活動CF	▲266	▲714	▲448
フリーCF	283	953	+671
財務活動CF	26	▲608	▲634
換算差額	▲3	150	+153
手元資金増減	305	495	+190
現金及び現金同等物の 期首残高	2,277	2,581	+304
連結範囲の変更に伴う現金 及び現金同等物の増減額	▲1	213	+215
手元資金合計	2,581	3,289	+709

(Million US\$)

SOA	2012年3月期 実績	2013年3月期 実績	増減
売上高	6,923	8,805	+1,882
営業利益	105	133	+28
当期純利益	74	97	+23
小売販売台数(千台)	279.2	347.1	+67.9

SIA	2012年3月期 実績	2013年3月期 実績	増減
売上高	3,845	4,158	+313
営業利益	82	71	▲11
当期純利益	51	46	▲5
スバル生産台数(千台)	170.6	181.2	+10.6

2014年3月期 見通し

通期計画 連結完成車販売台数

(千台)

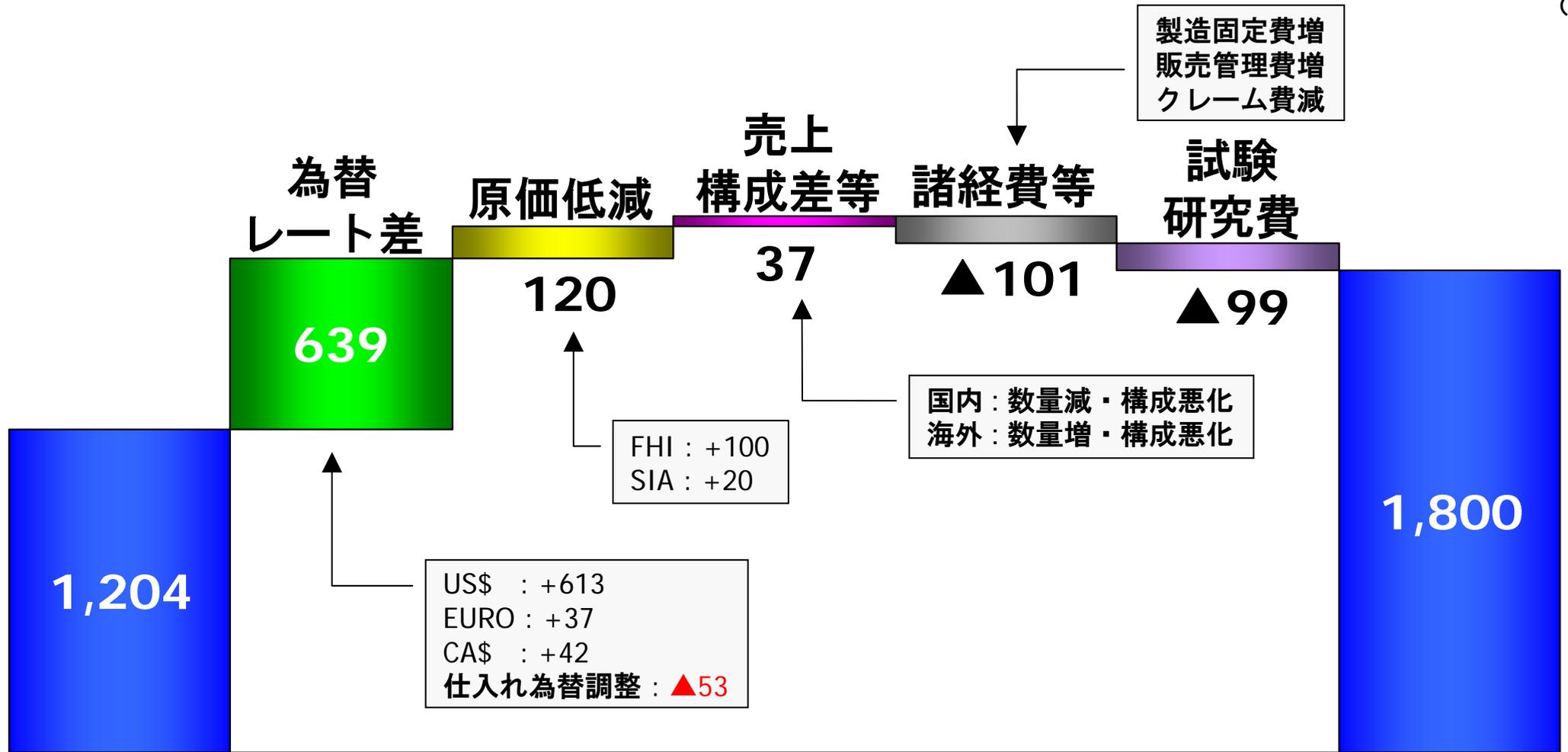
	2013年3月期 実績	2014年3月期 計画	増減
登録車	112.8	101.6	▲11.1
軽自動車	50.4	53.9	+3.5
国内合計	163.1	155.5	▲7.6
米国	357.6	384.9	+27.3
カナダ	32.6	35.5	+2.9
ロシア	14.7	12.6	▲2.1
欧州	46.4	41.8	▲4.6
豪州	38.1	42.5	+4.4
中国	50.2	51.2	+1.0
その他	21.7	27.6	+5.9
海外合計	561.3	596.0	+34.7
合計	724.5	751.5	+27.0

(億円)

	2013年3月期 実績	2014年3月期 計画	増減
売上高	19,130	20,500	+1,370
国内	6,718	6,081	▲638
海外	12,411	14,419	+2,008
営業利益	1,204	1,800	+596
経常利益	1,006	1,750	+744
税前利益	931	1,680	+749
当期純利益	1,196	1,100	▲96
単独為替レート	¥82/US\$	¥90/US\$	+¥8/US\$

通期計画 営業利益増減要因

(億円)



2013年3月期
営業利益
実績

596億円の増益

2014年3月期
営業利益
計画

(Million US\$)

SOA	2013年3月期 実績	2014年3月期 計画	増減
売上高	8,805	9,537	+732
営業利益	133	137	+4
当期純利益	97	86	▲11
小売販売台数(千台)	347.1	365.0	+17.9

SIA	2013年3月期 実績	2014年3月期 計画	増減
売上高	4,158	3,869	▲289
営業利益	71	209	+138
当期純利益	46	124	+78
スバル生産台数(千台)	181.2	164.4	▲16.8

(億円)

	2012年3月期 実績	2013年3月期 実績 (a)	2014年3月期 計画 (b)	増減 (b) - (a)
設備投資費	543	702	670	▲32
減価償却費	537	559	550	▲9
試験研究費	481	491	590	+99
有利子負債	3,410	3,072	2,800	▲272

ご参考

通期 事業セグメント別業績

(億円)

	売上高			営業利益		
	2012年 3月期 実績	2013年 3月期 実績	増減	2012年 3月期 実績	2013年 3月期 実績	増減
自動車	13,891	17,790	+3,899	394	1,110	+716
航空宇宙	803	891	+89	29	68	+39
産業機器	336	301	▲35	5	6	+1
その他	142	147	+5	10	16	+6
消去・全社				2	4	+2
合計	15,171	19,130	+3,959	440	1,204	+765

通期 所在地別セグメント業績

(億円)

	売上高			営業利益		
	2012年 3月期 実績	2013年 3月期 実績	増減	2012年 3月期 実績	2013年 3月期 実績	増減
日本	8,006	9,131	+1,125	189	1,114	+925
北米	6,613	8,372	+1,759	231	226	▲6
その他	553	1,627	+1,074	9	2	▲8
消去・全社				10	▲137	▲147
合計	15,171	19,130	+3,959	440	1,204	+765

通期 連結海外売上高

(億円)

	2012年3月期 実績	2013年3月期 実績	増減
北米	7,104	8,960	+1,856
欧州	1,128	1,272	+144
アジア	967	1,132	+165
その他	986	1,047	+61
合計	10,186	12,411	+2,225

通期 単独販売台数

(千台)

	2012年3月期 実績	2013年3月期 実績	増減
国内生産	468.0	583.1	+115.1
国内売上	180.0	166.7	▲13.3
登録車	83.6	116.3	+32.8
軽自動車	96.5	50.4	▲46.1
輸出台数	315.0	384.0	+69.0
海外生産用部品	175.3	185.7	+10.5
単独売上合計	670.3	736.4	+66.2

※ 国内生産台数にはトヨタ86を含む

第4四半期 連結完成車販売台数

(千台)

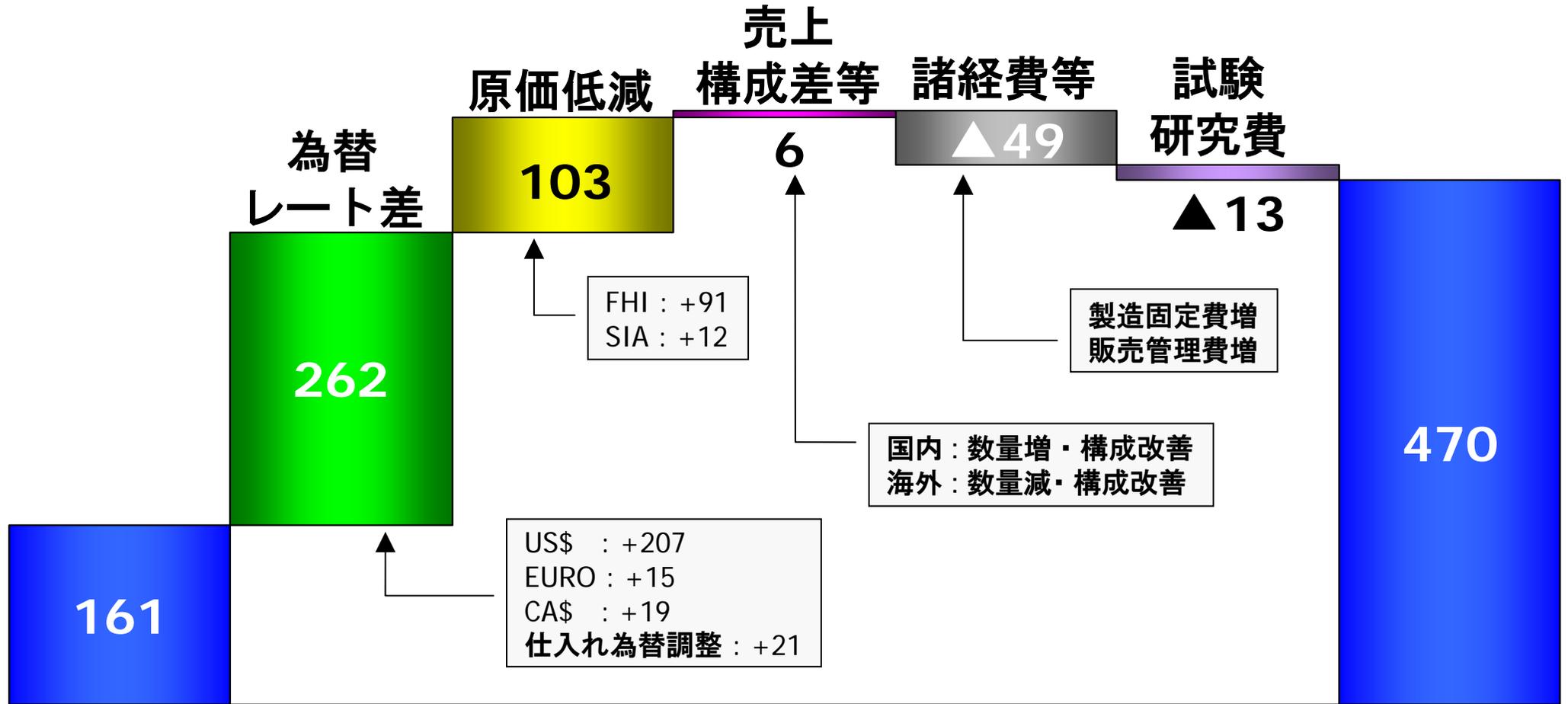
	2012年3月期 4Q 実績	2013年3月期 4Q 実績	増減
登録車	28.3	35.9	+7.6
軽自動車	30.3	15.7	▲14.6
国内合計	58.6	51.6	▲7.0
米国	91.7	98.2	+6.4
カナダ	9.5	9.0	▲0.4
ロシア	4.8	1.5	▲3.3
欧州	14.8	11.5	▲3.3
豪州	12.8	9.9	▲3.0
中国	10.7	9.9	▲0.8
その他	5.1	6.4	+1.3
海外合計	149.4	146.3	▲3.1
合計	208.0	197.8	▲10.1

(億円)

	2012年3月期 4Q 実績	2013年3月期 4Q 実績	増減
売上高	4,877	5,422	+545
国内	1,610	1,895	+286
海外	3,267	3,527	+260
営業利益	161	470	+309
経常利益	86	372	+286
税前利益	58	313	+255
当期純利益	17	665	+648
単独為替レート	¥78/US\$	¥89/US\$	+¥11/US\$

第4四半期 営業利益増減要因

(億円)



通期 連結完成車販売台数 計画 VS. 実績

(千台)

	2013年3月期 計画	2013年3月期 実績	増減
登録車	108.8	112.8	+4.0
軽自動車	50.9	50.4	▲0.5
国内合計	159.6	163.1	+3.5
米国	357.2	357.6	+0.3
カナダ	32.6	32.6	+0.0
ロシア	14.8	14.7	▲0.1
欧州	47.1	46.4	▲0.7
豪州	38.7	38.1	▲0.6
中国	50.2	50.2	±0
その他	22.0	21.7	▲0.3
海外合計	562.7	561.3	▲1.3
合計	722.3	724.5	+2.2

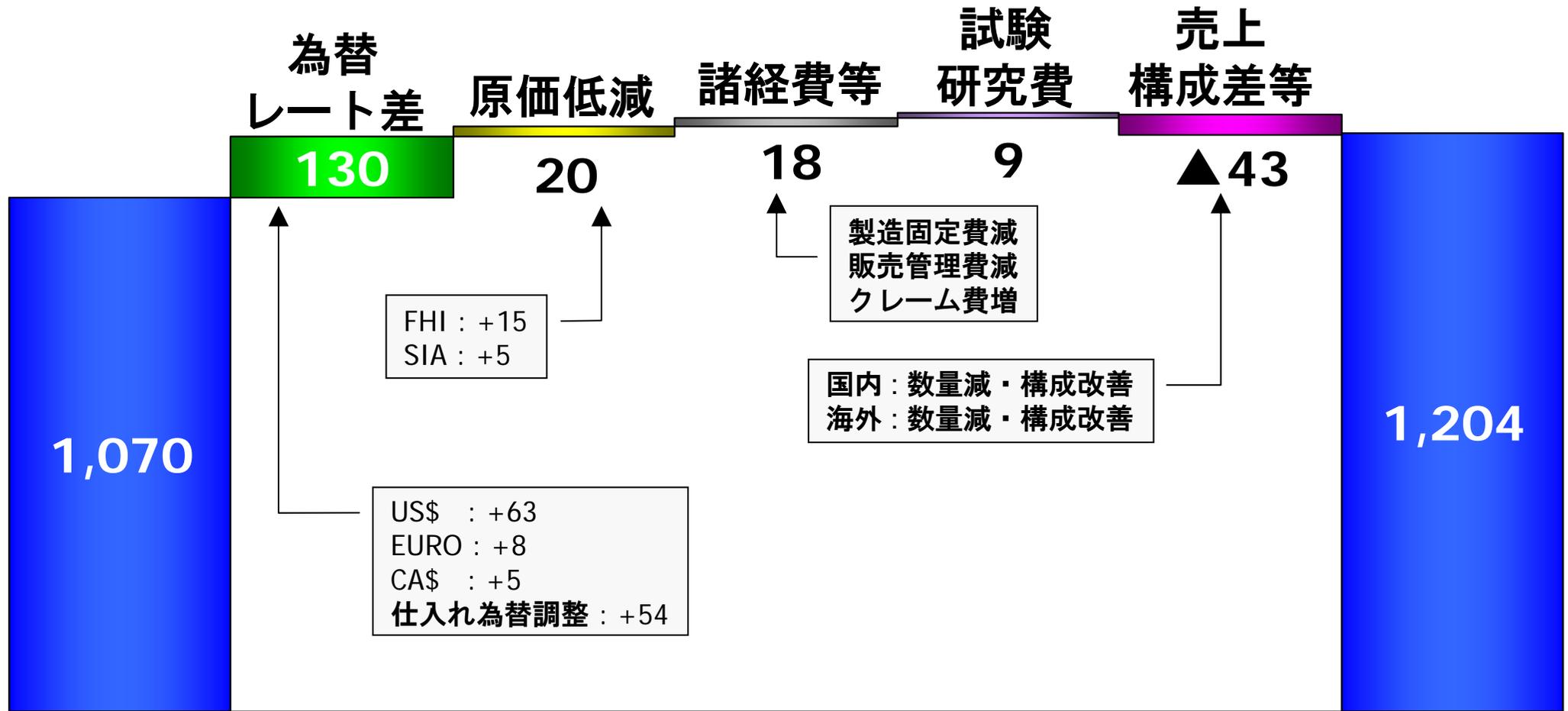
通期 連結業績 計画 VS. 実績

(億円)

	2013年3月期 計画	2013年3月期 実績	増減
売上高	18,900	19,130	+230
国内	6,596	6,718	+123
海外	12,304	12,411	+107
営業利益	1,070	1,204	+134
経常利益	990	1,006	+16
税前利益	920	931	+11
当期純利益	760	1,196	+436
単独為替レート	¥82/US\$	¥82/US\$	+¥1/US\$

通期 営業利益増減要因 計画 VS. 実績

(億円)



2013年3月期
営業利益
計画

134億円の増益

2013年3月期
営業利益
実績

上期計画 連結完成車販売台数

(千台)

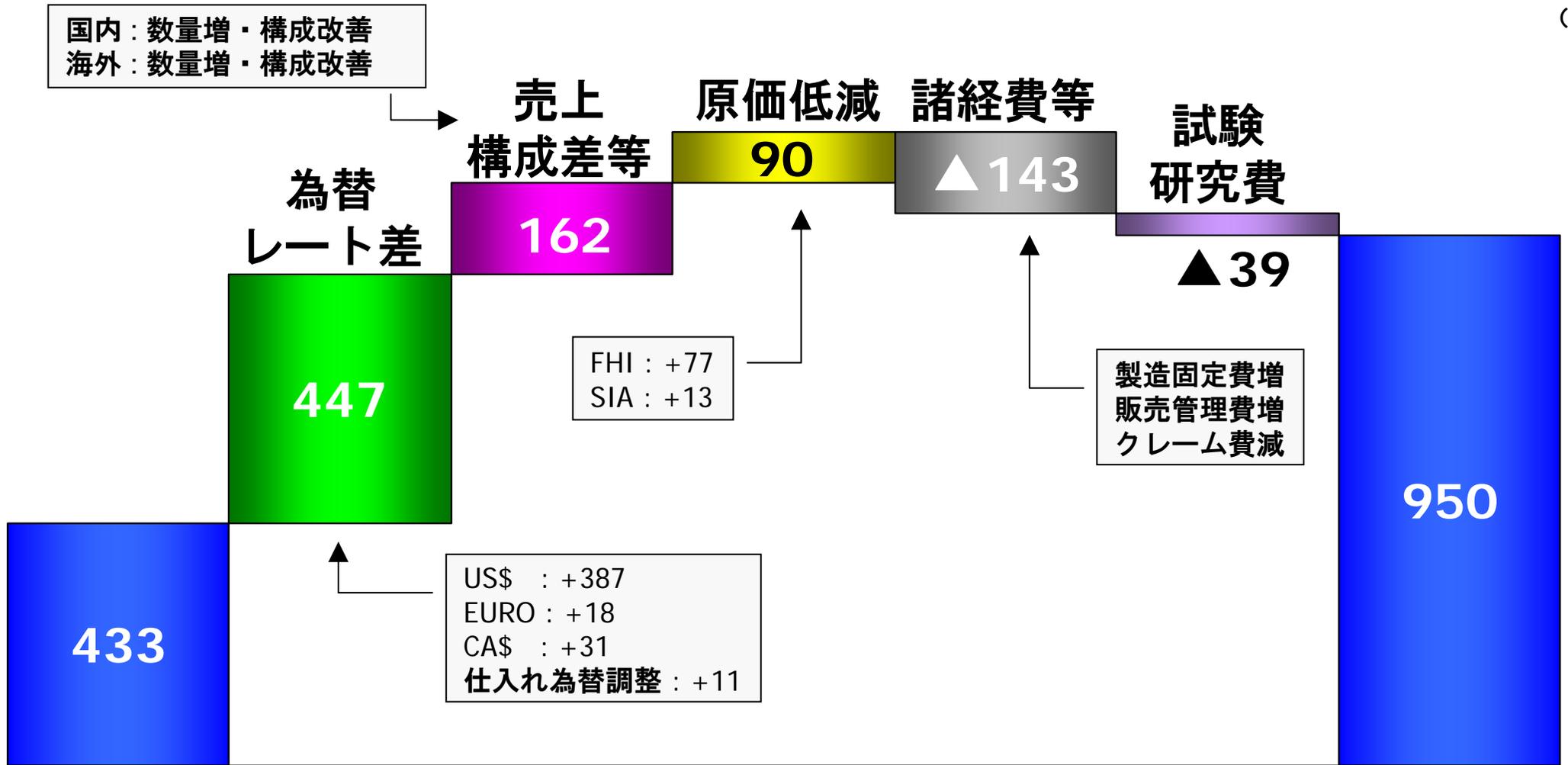
	2013年3月期 上期 実績	2014年3月期 上期 計画	増減
登録車	45.4	55.1	+9.7
軽自動車	26.6	25.9	▲0.7
国内合計	72.0	80.9	+8.9
米国	164.4	210.5	+46.2
カナダ	16.3	18.7	+2.4
ロシア	11.1	4.6	▲6.5
欧州	25.4	16.7	▲8.7
豪州	22.0	20.6	▲1.4
中国	26.6	20.8	▲5.8
その他	10.7	11.0	+0.3
海外合計	276.4	303.0	+26.5
合計	348.4	383.9	+35.5

(億円)

	2013年3月期 上期 実績	2014年3月期 上期 計画	増減
売上高	8,980	10,300	+1,320
国内	3,098	3,100	+3
海外	5,883	7,200	+1,317
営業利益	433	950	+517
経常利益	453	925	+472
税前利益	459	910	+451
当期純利益	404	570	+166
単独為替レート	¥80/US\$	¥90/US\$	+¥10/US\$

上期計画 営業利益増減要因

(億円)



2013年3月期
上期
営業利益実績

517億円の増益

2014年3月期
上期
営業利益計画

下期計画 連結完成車販売台数

(千台)

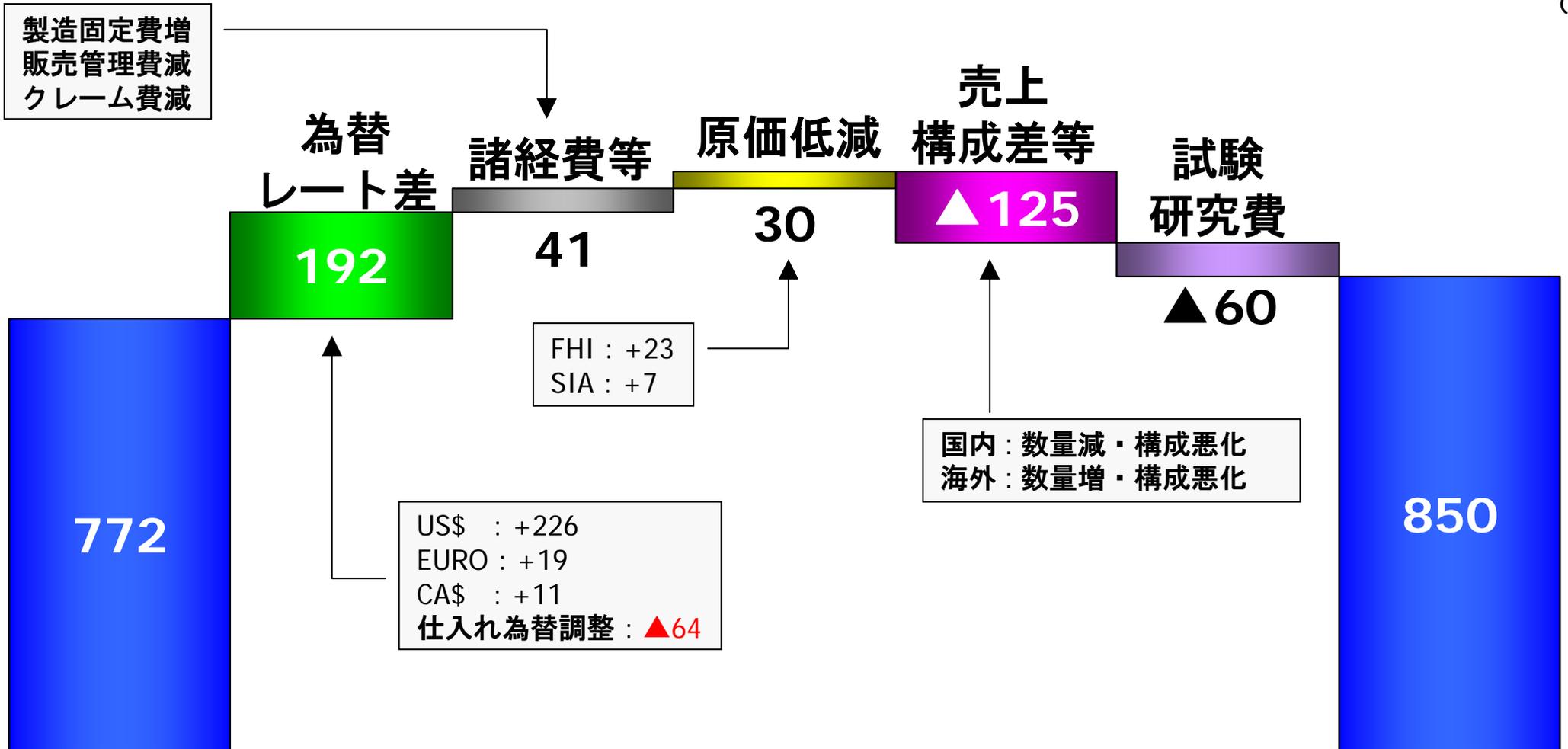
	2013年3月期 下期 実績	2014年3月期 下期 計画	増減
登録車	67.4	46.6	▲20.8
軽自動車	23.8	28.0	+4.2
国内合計	91.1	74.6	▲16.6
米国	193.2	174.3	▲18.9
カナダ	16.3	16.8	+0.4
ロシア	3.6	7.9	+4.3
欧州	21.0	25.1	+4.0
豪州	16.1	21.8	+5.8
中国	23.6	30.4	+6.9
その他	11.0	16.6	+5.6
海外合計	284.9	293.0	+8.1
合計	376.0	367.6	▲8.4

(億円)

	2013年3月期 下期 実績	2014年3月期 下期 計画	増減
売上高	10,149	10,200	+51
国内	3,621	2,980	▲640
海外	6,529	7,220	+691
営業利益	772	850	+78
経常利益	553	825	+272
税前利益	472	770	+298
当期純利益	791	530	▲261
単独為替レート	¥84/US\$	¥90/US\$	+¥6/US\$

下期計画 営業利益増減要因

(億円)

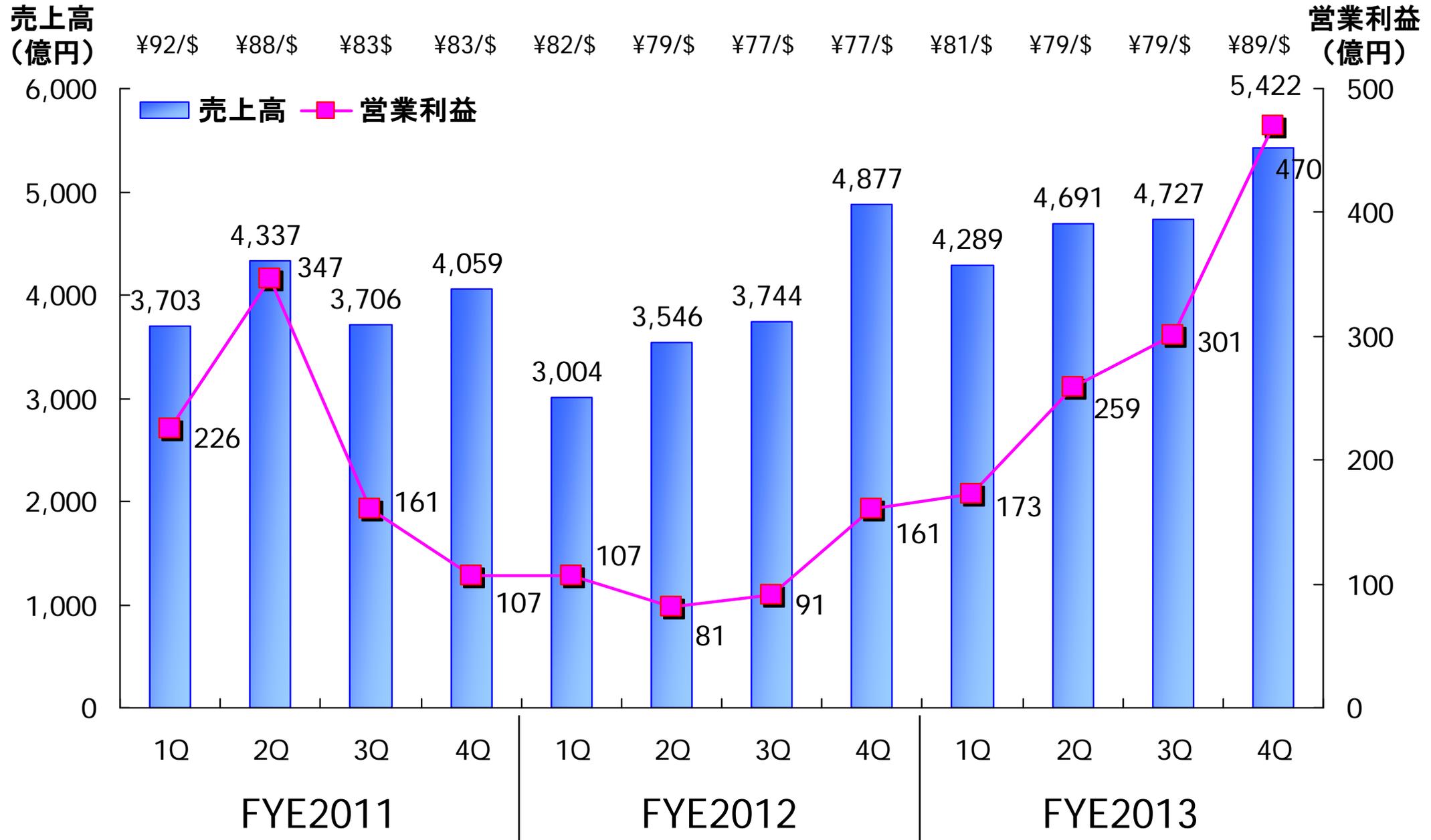


2013年3月期
下期
営業利益実績

78億円の増益

2014年3月期
下期
営業利益計画

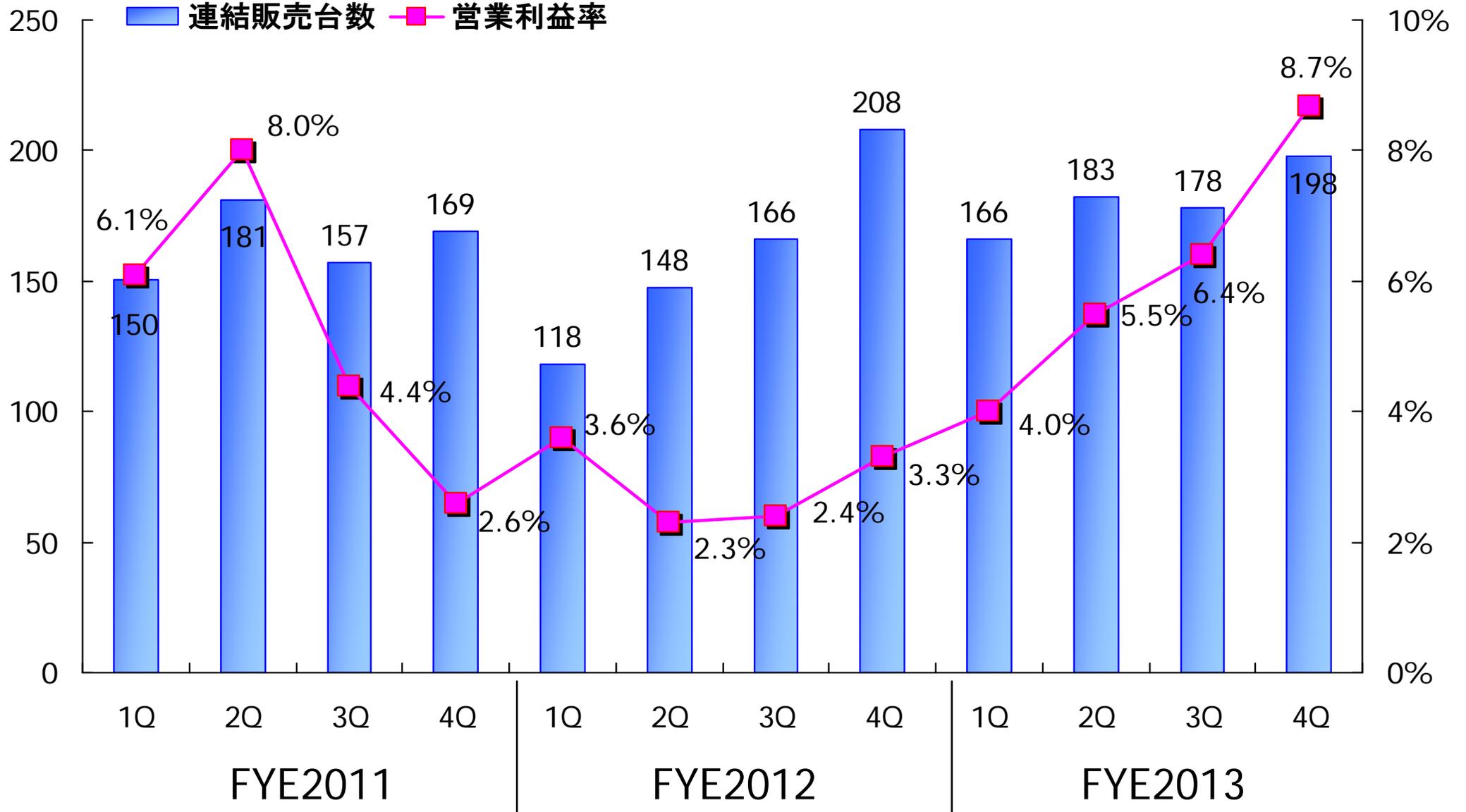
売上高 / 営業利益 推移



連結販売台数 / 営業利益率 推移

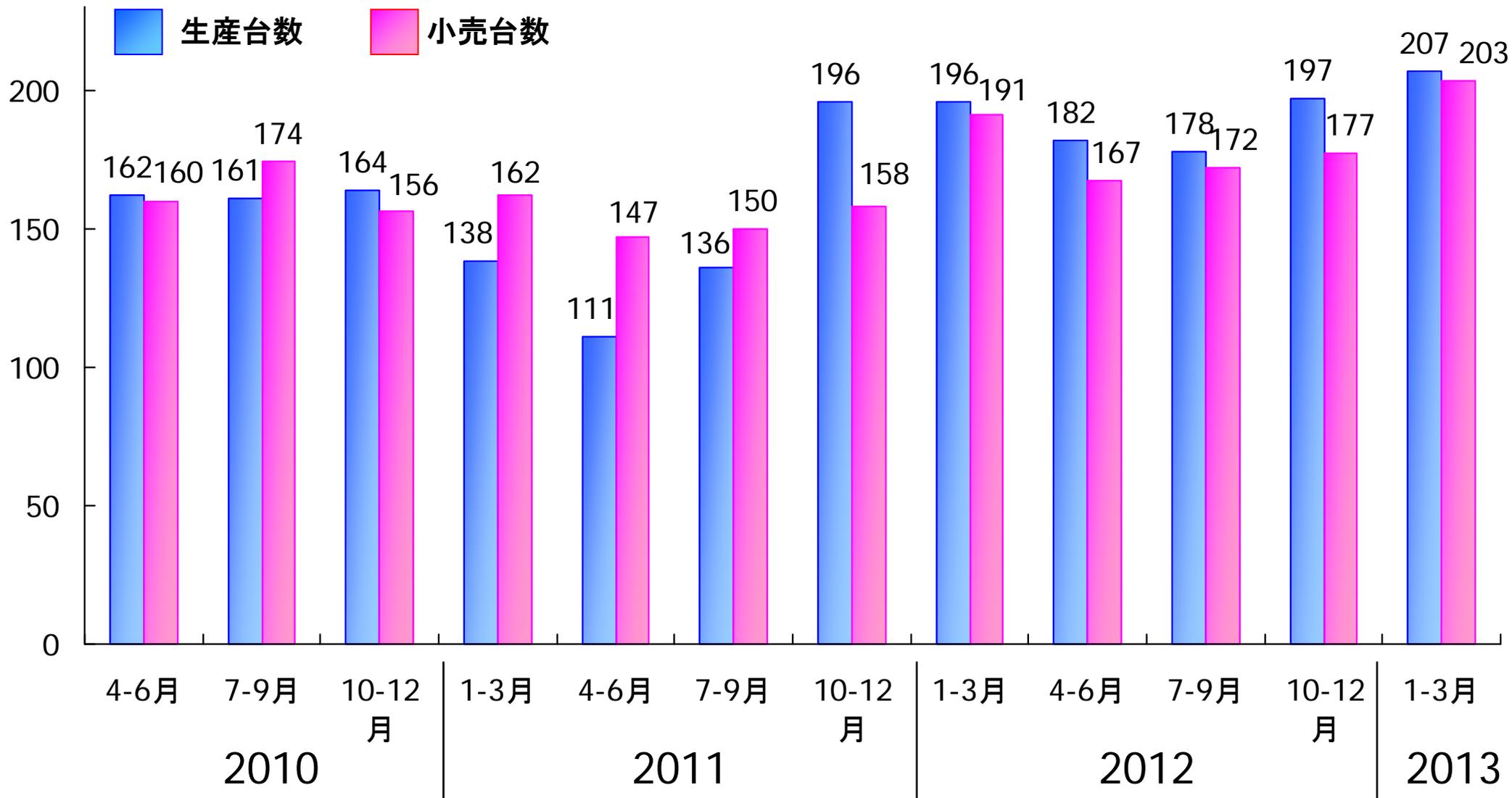
連結台数
(千台)

営業利益率



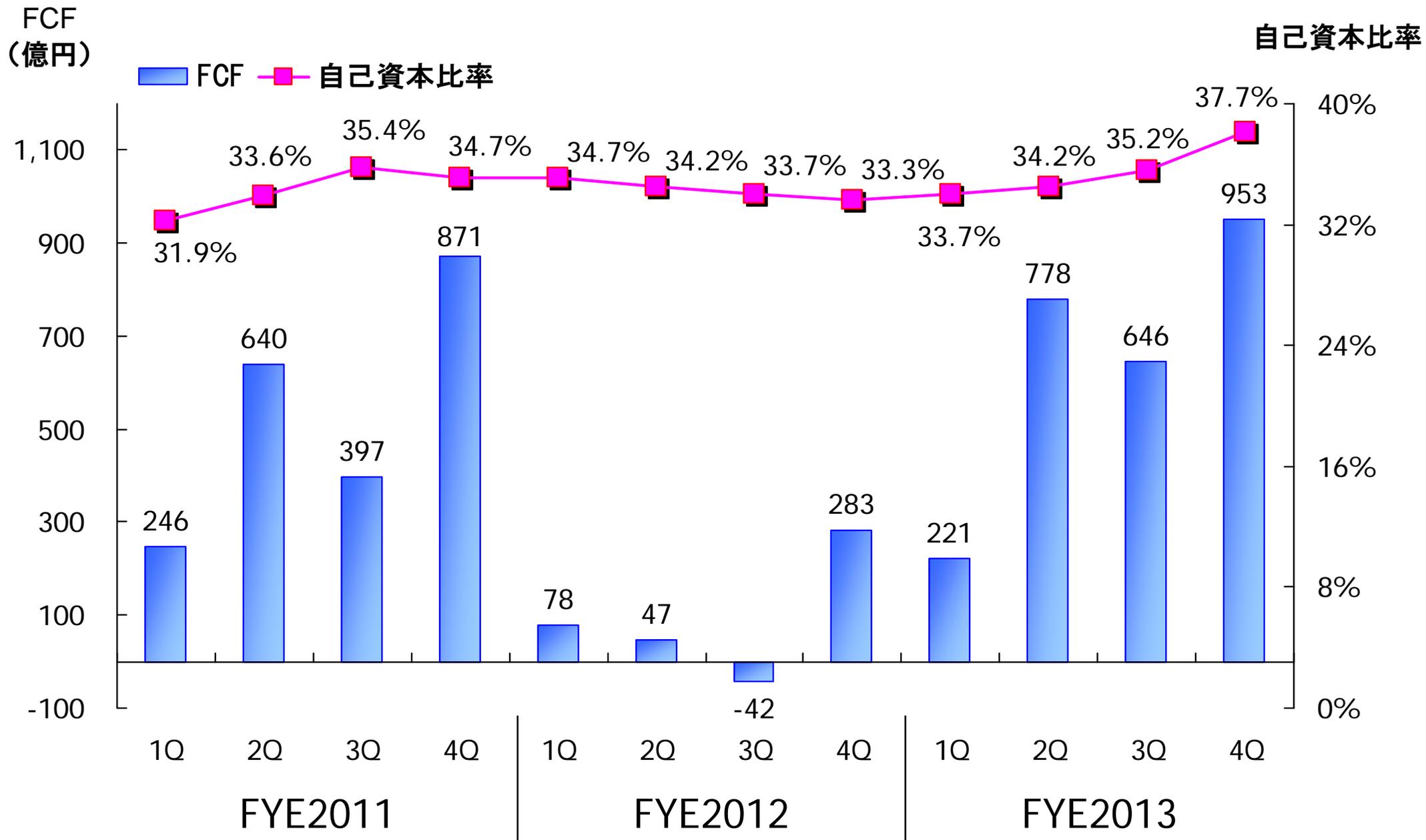
生産台数 / 小売台数 推移

(千台)



※ 生産台数にはトヨタ86を含む

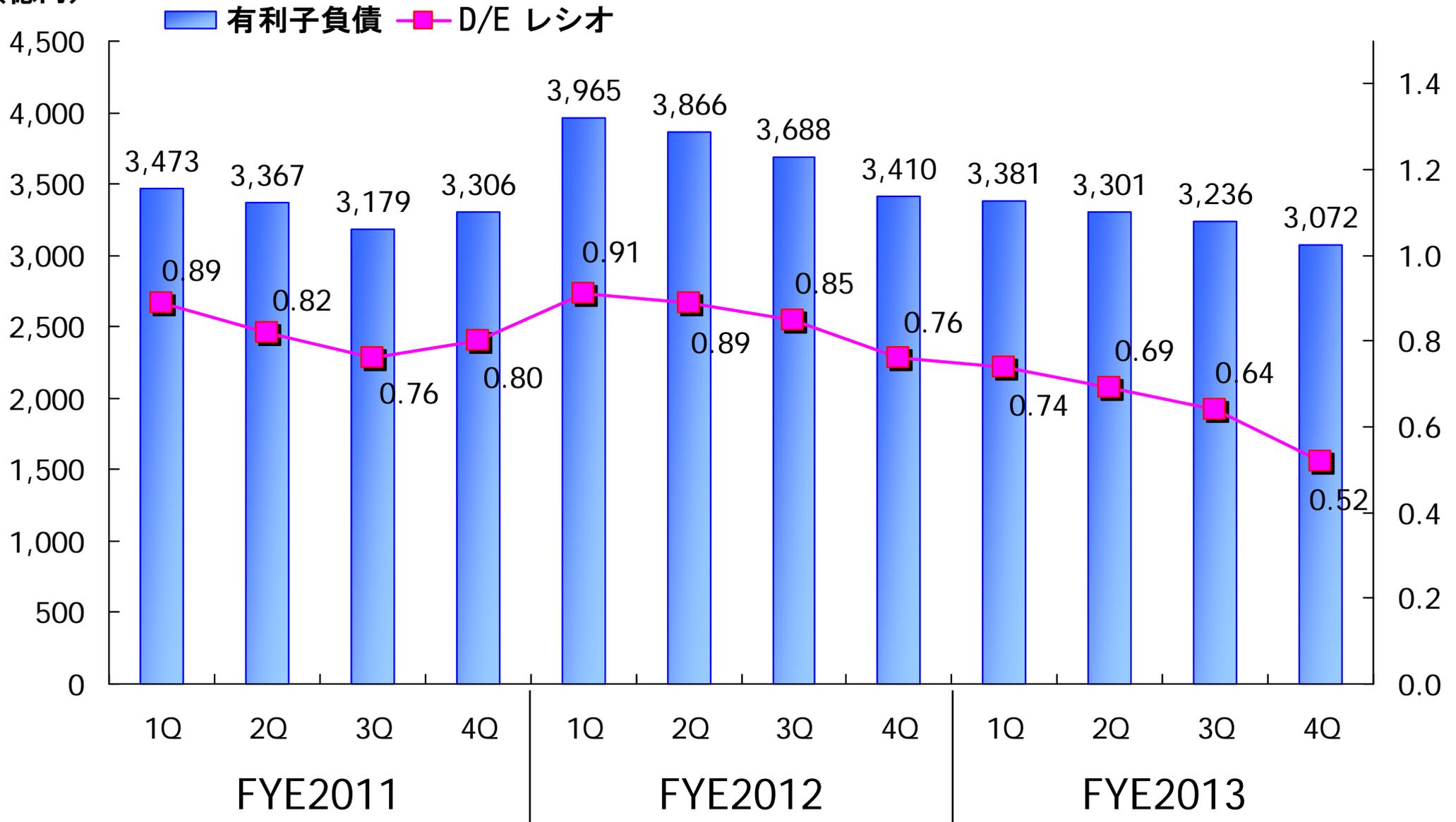
FCF / 自己資本比率 推移



有利子負債 / D/Eレシオ 推移

有利子負債
(億円)

D/Eレシオ



販売関係

- 2012年米国、カナダ、豪州での暦年販売台数が過去最高を達成(1/8)
- 中国でのスバル車販売子会社の体制を強化(1/18)
- 豪州累計販売台数が70万台を達成(3/1)

商品・技術関係

- 第10回新機械振興賞「経済産業大臣賞」を受賞(1/24)
- ワンメイクレース参戦用車両SUBARU BRZ「RA Racing」を発表(1/25)
- 2013年ジュネーブモーターショーで「SUBARU VIZIV CONCEPT」を世界初公開(3/5)
- 2013年ニューヨーク国際自動車ショーで「スバル WRX コンセプト」、「スバル XV クロストレック ハイブリッド」を世界初公開(3/29)

その他

- 国内向けスバルポンプ「SWPシリーズ」を新発売(1/31)
- クリーンロボット部における不正行為に関する返納金等について(1/31)
- 2013年FIA国際ラリー活動について(2/7)
- 組織変更ならびに役員の変動、担当業務の変更について(3/1)



Thank you !